



Deutsch-Rumänische
Industrie- und Handelskammer
Camera de Comerț și Industrie
Româno-Germană



» Raport de salarizare 2011

Personalul de conducere și salariații din România

Chestionar și formular de comandă

Chestionar

Termen-limită: **20 iunie 2011**

Declarație de confidențialitate:

Convenim să tratăm toate informațiile care ni s-au adus la cunoștință în regim privat în legătură cu executarea comenzii drept confidențiale și să nu divulgăm aceste informațiile unor terțe părți. Informațiile compensatoare vor fi divulgate doar sub formă anonimă și colectivă, astfel încât respectivele informații să nu poată fi identificate în niciun caz drept referințe la compania dvs. Obligația de confidențialitate se aplică tuturor salariaților companiei noastre.

» Raport de salarizare 2011 Personalul de conducere și salariații din România

- | | | |
|--------------------------|---|-----------------|
| <input type="checkbox"/> | în calitate de participant și membru AHK Romania / NRCC / Swedish Trade Council in Romania / WKO | € 100,00 (+TVA) |
| <input type="checkbox"/> | în calitate de participant și non-membru AHK Romania / NRCC / Swedish Trade Council in Romania / WKO | € 200,00 (+TVA) |
| <input type="checkbox"/> | în calitate de non-participant și membru AHK Romania / NRCC / Swedish Trade Council in Romania / WKO | € 350,00 (+TVA) |
| <input type="checkbox"/> | în calitate de non-participant și non-membru AHK Romania / NRCC / Swedish Trade Council in Romania / WKO | € 600,00 (+TVA) |
| <input type="checkbox"/> | în limba germană <i>sau</i> <input type="checkbox"/> în limba română <i>sau</i> <input type="checkbox"/> în limba engleză | |

În cazul în care sunt necesare versiuni în mai multe limbi străine, pentru a doua limbă străină se va percepe un procent suplimentar de 35%.

Logo-urile participanților vor fi publicate într-o anexă la raport. Vă rugăm să bifați căsuța corespunzătoare de mai jos.

- Suntem de acord ca logo-ul companiei noastre să fie publicat în anexă.
 Nu suntem de acord ca logo-ul companiei noastre să fie publicat în anexă.

Notă: Chiar și în cazul în care logo-ul companiei dvs. apare în raport, nu se pot identifica referințele la compania dvs. datorită design-ului analizei.

Vă rugăm să transmiteți raportul de compensație:

Adresă	Companie	_____
	Stradă, nr.	_____
	Cod poștal, Oraș	_____
Destinatar raport (mențiune „Confidențial” inclusă)	Nume	_____
	Funcție	_____
	E-mail	_____
	Număr de telefon	_____
Data	Semnătură	_____

Informare:

Vă rugăm să returnați chestionarul completat prin poștă, fax sau e-mail la unul din contactele menționate pe ultima pagină.

Informații cu privire la companie



Deutsch-Rumänische
Industrie- und Handelskammer
Camera de Comerț și Industrie
Româno-Germană



Vă rugăm să bifați căsuța corespunzătoare

Regiune

1. București
2. Banat
3. Dobrogea
4. Moldova
5. Transilvania
6. Valahia

Cifra de afaceri (în milioane RON)

Sau categorie: < 50 51 - 400 > 400

Număr de salariați

→ _____

Formă juridică

1. s.a.
2. s.r.l.
3. s.n.c.
4. s.c.s.
5. Alta

Afilieră la grup

1. Da, parte a unei entități corporatiste
2. Nu, nu este parte a unei entități corporatiste

Statul în care se află sediul

1. România
2. Alt stat UE
3. Alt stat non-UE

În cazul în care bifați opțiunile 2 sau 3, vă rugăm să precizați statul _____

Sector economic (activitate economică de bază)

1. Producție
2. Comerț/ comerț cu amănuntul
3. Servicii

Ramură economică (activitate comercială de bază)

1. Minerit/minerale nemetalice
2. Lemn/hârtie/ambalaj
3. Energie/materii prime
4. Produse chimice/farmaceutice
5. Metale
6. Construcții
7. Inginerie/mașini/auto
8. IT/telecomunicații/internet/multimedia
9. Electronice/instrumente medicale și optice
10. Instrumente medicale și optice
11. Textile/accesorii/încălțăminte
12. Produse alimentare/băuturi/tutun
13. Ingineria mediului/reciclare/utilități
14. Transport/logistică și aviație
15. Industria hotelieră și a restaurantelor/ turism
16. Servicii financiare
17. Servicii profesionale/consultanță/ consultanță fiscală
18. Publicații/media
19. Imobiliare
20. Alta (vă rugăm precizați) _____

Segment de produs (se pot bifa mai multe opțiuni)

1. Bunuri/servicii de consum
2. Bunuri/servicii industriale

Canal de distribuție (se pot bifa mai multe opțiuni)

1. De la companie către clientul final (B2C)
2. Între companii (B2B)

Rentabilitate

Cum ați evalua rentabilitatea companiei dvs., comparativ cu industria?

1. Sub medie
2. Medie
3. Peste medie

Productivitate

Compania dvs. și-a atins obiectivele de productivitate în anul 2010?

1. Peste obiectivul stabilit
2. Obiectivul stabilit
3. Sub obiectivul stabilit

Care este procentul cu care a crescut productivitatea față de anul anterior? _____

Motivul principal pentru care ați investit în România (aplicabil pentru investitorii străini)

1. Pătrunderea pe piață
2. Avantaje juridice sau fiscale
3. Forță de muncă ieftină
4. Infrastructură
5. Cooperări
4. Alta (vă rugăm precizați) _____

Funcții - Descriere generală



Deutsch-Rumänische
Industrie- und Handelskammer
Camera de Comerț și Industrie
Româno-Germană



Departament	Cod poziție & funcție	Nivel								
Management executiv	1. General Manager/CEO	1	Finanțe	26. Director financiar/CFO	2	Producție	59. Director de producție/COO	2		
	2. Director of Strategic Business Unit	1		27. Șef departament financiar/contabilitate	3		60. Șef departament manufacturare/ producție	3		
Vânzări	3. Director de vânzări/CSO	2		28. Șef inspecții	3		61. Director fabrică	3		
	4. Șef organizare departament de vânzări	3		29. Șef departament de contabilitate	4		62. Șef departament inginerie de proces	3		
	5. Director regional	3		30. Specialist audit	5		63. Șef departament de service și întreținere	3		
	6. Șef departament de dezvoltare/extindere a activității comerciale	3		31. Specialist fiscal	5		64. Șef departament de management al calității	3		
	7. Șef Serviciu Clienți	3		32. Analist financiar	5		65. Șef departament planificare producție	4		
	8. Manager conturi cheie	4		33. Specialist inspecții	5		66. Responsabil de producție	4		
	9. Șef departament de administrarea vânzărilor	4		34. Contabil	6		67. Inginer tehnic	5		
	10. Director magazin/Director filială	4		35. Casier	6		68. Șef de echipă producție	5		
	11. Reprezentant vânzări	5		Resurse umane/ juridic	36. Director Resurse umane/CHRO		2	69. Specialist în asigurarea calității	5	
	12. Controlor vânzări/Analist vânzări	5			37. Șef departament resurse umane		3	70. Inspector controlul calității	6	
	13. Specialist extindere activitate comercială	5			38. Șef departament juridic		3	71. Tehnician producție	7	
	14. Tehnician service	5			39. Director Resurse umane/Partener executiv		4	72. Muncitor producție	8	
	15. Funcționar administrarea vânzărilor	6		IT	40. Specialist contabilitate salarii		5	Logistică/ SCM	73. Director SCM/CSCO	2
	16. Agent Call Center	6			41. Specialist resurse umane		5		74. Șef departament de logistică/ SCM	3
	17. Promoter	6			42. Specialist domeniul juridic		5		75. Șef departament de achiziții	3
	18. Agent de vânzări în magazin	6			43. Director IT/CIO		2		76. Șef management depozite	4
Marketing	19. Director marketing/CMO	2	44. Șef IT		3	77. Șef departament de import/export	4			
	20. Șef departament marketing	3	45. Manager de proiect IT	4	78. Specialist declarații vamale	5				
	21. Șef departament comunicare corporatistă	3	46. Specialist aplicații IT	5	79. Agent de achiziții/vânzare	5				
	22. Director de marketing	4	47. Specialist operațiuni IT	5	80. Șofer camion	7				
	23. Director de produs	4	48. Specialist service IT	5	81. Muncitor depozit	8				
	24. Specialist marketing	5	49. Programator	5	Cercetare & Dezvoltare	82. Director departament de cercetare & dezvoltare/CTO	2			
	25. Specialist Relații cu publicul/comunicare	5	Administrație	50. Șef administrație fabrică		3	83. Șef departament de cercetare și dezvoltare	3		
		51. Asistent executiv		5		84. Șef laborator	4			
		52. Traducător		5		85. Tehnician laborator	5			
		53. Funcționar		6	86. Inginer de proiectare/construcție	5				
		54. Secretar/ă		6						
		55. Receptorist/ă		6						
		56. Îngrijitor		7						
		57. Șofer		7						
		58. Paznic	7							

Explicitarea nivelelor: Nivelul fiecărei poziții servește ca indicator al impactului strategic, indicând, de asemenea, responsabilitățile funcției respective. Furnizează linii directe pentru stabilirea corespondenței dintre proces și participanții la sondaj. Descrieri generice ale nivelelor:

1 Management executiv | 2 Director/membru consiliu de administrație | 3 Șef departament | 4 Șef de echipă/Manager de proiect | 5 Specialist | 6 Salariat/ funcționar | 7 Muncitor calificat | 8 Muncitor

INSTRUCIUNI PENTRU ÎNTREBĂRILE CU PRIVIRE LA FUNCȚIILE INDIVIDUALE

- a. Informațiile cu privire la salarizare sunt valabile la data de/raportul se încheie la data de: 1 mai 2011.
- b. În cazul în care există mai mulți salariați cu aceeași funcție, vă rugăm să precizați o medie a drepturilor salariale ale respectivilor sau să furnizați informații despre cel mult trei deținători tipici ai funcției respective. Vă rugăm să evitați menționarea pe bază de istoric a selecțiilor cu valori excepționale sau a datelor cu privire la salarizarea expatriaților.
- c. **Coloana 2 Deținători multipli ai funcției:** Unele funcții au de regulă nivele de salarizare identice sau foarte similare. Prin urmare, vă rugăm să precizați salariul mediu și să introduceți numărul total de deținători ai funcției respective pentru care se aplică respectivele drepturi salariale în coloana 2. **În aceste cazuri, coloanele 3-7 (Deținătorul funcției) pot rămâne necompletate.**
- d. **Coloana 4 Educație:** (vă rugăm să utilizați numărul corespunzător)
1. Certificat de admitere la facultate
 2. Pregătire vocațională
 3. Colegiu
 4. Studii de licență
 5. Masterat
 6. Doctorat
 7. Altele
- e. **Coloana 5 Specializare:** (doar pentru numerele 4-6 de la coloana educație)
1. Economie
 2. Inginerie
 3. Drept
 4. Științele naturii
 5. Științe sociale
 6. Alte facultăți
- f. **Coloana 11 Reglementare:**
1. contractual (drepturi de salarizare și modalitate de calcul a drepturilor salariale, specificate)
 2. Acord discreționar (drepturi de salarizare specificate în contract, modalitatea de calcul nespecificată)
 3. Suprabeneficiu fără bază contractuală
- g. **Coloana 12 Criterii pentru drepturi de plată variabile:**
1. Cifra de afaceri
 2. Profit (ex. marjă de profit, profit operațional)
 3. Factori calitativi (ex. stil de management, orientare spre client)
 4. Altele

Beneficii



Deutsch-Rumänische
Industrie- und Handelskammer
Camera de Comerț și Industrie
Româno-Germană



Vă rugăm să bifați căsuța corespunzătoare

Autoturism companie

Tip de autoturism?

Costuri de achiziție (sumă brută în 000 RON)

Management executiv (Nivelul 1)

Management (Nivelele 2-3)

Șef de echipă/Specialiști (Nivelele 4-5)

Concediu

21 de zile pe an

21-25 de zile pe an

Peste 25 de zile pe an

Management executiv
(Nivelul 1)

Management
(Nivelele 2-3)

Șef de echipă/Specialiști
(Nivelele 4-5)

Salariați/Funcționari
(Nivelul 6)

Muncitori (calificați)
(Nivelele 7-8)

Alte beneficii

1. Asigurare de sănătate

2. Asigurare de viață

3. Asigurare de accidente

4. Plan de pensii la nivel de companie

5. Împrumut din partea companiei

6. Mese subvenționate

7. Reduceri pentru salariați

8. Continuarea programului educațional

9. Altele _____

Management executiv
(Nivelul 1)

Management
(Nivelele 2-3)

Șef de echipă/Specialiști
(Nivelele 4-5)

Salariați/Funcționari
(Nivelul 6)

Muncitori (calificați)
(Nivelele 7-8)

Vă rugăm să bifați căsuța corespunzătoare

Creșteri salariale

		Management executiv (Nivelul 1)	Management (Nivelele 2-3)	Șef de echipă/Specialiști (Nivelele 4-5)	Salariați/Funcționari (Nivelul 6)	Muncitori (calificați) (Nivelele 7-8)
1. Frecvență creșteri salariale	1x/ an	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	mai rar	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	mai des	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Dată efectivă	<hr/>					
3. Creștere salarială planificată (în % din salariul total brut)	<hr/>					
4. Criterii pentru creștere salarială (se pot bifa mai multe răspunsuri)	» Creșterea costului traiului	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	» Performanță individuală	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	» Situația economică a companiei	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	» Altele, vă rugăm să precizați	<hr/>				

Vă rugăm să bifați căsuța corespunzătoare

Piața muncii

1. Ce modificări preconizați pentru anul curent?

- » Cerere de personal calificat creștere stagnare descreștere
- » Investiții în cursuri de perfecționare pentru salariați creștere stagnare descreștere
- » Număr de expatriați creștere stagnare descreștere

2. Cum ați clasifica anul 2010 în ceea ce privește

- » Nivelul de educație al forței de muncă? foarte bună bună moderată slabă
- » Disponibilitate personal calificat? foarte bună bună moderată slabă

2.a. În cazul în care disponibilitatea este „slabă”: vă rugăm să precizați motivele

3. Cum estimați disponibilitatea personalului

calificat în 2011 pentru

	foarte bună	bună	moderată	slabă		foarte bună	bună	moderată	slabă
Management executiv	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Administrație: Management	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vânzări: Management	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Administrație: Șef de echipă/specialiști	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vânzări: Șef de echipă/specialiști	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Producție: Management	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Marketing: Management	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Producție: Șef de echipă/specialiști	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Marketing: Șef de echipă/specialiști	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Logistică/SCM: Management	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Finanțe: Management	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Logistică/SCM: Șef de echipă/specialiști	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Finanțe: Șef de echipă/specialiști	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Cercetare & dezvoltare: Management	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Resurse umane: Management	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Cercetare & dezvoltare: Șef de echipă/specialiști	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Resurse umane: Șef de echipă/specialiști	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Salariați/Funcționari	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
IT: Management	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Muncitori calificați	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
IT: Șef de echipă/specialiști	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Muncitori	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Piața muncii (continuare)



Deutsch-Rumänische
Industrie- und Handelskammer
Camera de Comerț și Industrie
Româno-Germană



Oferta de muncă

Cum a fost dezvoltarea în comparație cu anul precedent?

	semnificativ mai scăzută	puțin mai scăzută	stabilă	puțin mai ridicată	semnificativ mai ridicată
Număr de candidați pe posturi	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Așteptările salariale ale candidaților	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Rata de fluctuație a personalului	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Salarii inițiale pentru absolvenți universitari

	Studii de licență (sau studii echivalente) Salariu total anual (sumă brută, în 000 RON)	Masterat (sau studii echivalente) Salariu total anual (sumă brută, în 000 RON)	Doctorat (sau studii echivalente) Salariu total anual (sumă brută, în 000 RON)
Administrarea afacerilor/economie	_____	_____	_____
Inginerie/IT	_____	_____	_____
Drept	_____	_____	_____
Științele naturii	_____	_____	_____
Științe sociale	_____	_____	_____
Altele (vă rugăm precizați):	_____	_____	_____

Vă mulțumim foarte mult pentru participare! Vă rugăm să returnați chestionarul completat la unul din următoarele contacte, prin poștă, fax sau prin utilizarea butonului Send:

<p>Kienbaum Management Consultants</p> <p>Tuchlauben 8 1010 Vienna Fon: +43 1 5335188-22 Fax: +43 1 5335188-40 Contact: Maria Smid Email: compensation.vienna@kienbaum.com</p>	<p>Camera de Comerț și Industrie Româno-Germană Deutsch-Rumänische Industrie- und Handelskammer Str. Clucerului nr. 35 et. 2 011363 București Fon: +40 21 2079169 Fax: +40 21 2231538 Contact: Ioana Hantila Email: hantila.ioana@ahkrumaenien.ro</p>	<p>Österreichisches Außenwirtschaftszentrum București Consilierul Comercial al Ambasadei Austriei Strada Logofat Luca Stroici 15 020581 București Fon: +40 372 068 900 Fax: +40 372 068 909 Contact: Rudolf Lukavsky Email: bukarest@wko.at</p>	<p>Netherlands-Romanian Chamber of Commerce</p> <p>M: ++4 0722 613 210 Contact: Ioana Rafiroiu Email: ioana.rafiroi@netherlands.ro</p>	<p>Kienbaum Romania</p> <p>Calea Floreasca 169 A, corp A, etaj 4, sector 1 014472 Bucharest Fon: +40 31 86 02 195 Fax: +40 31 86 02 100 Contact: Loreda Dragomir Email: bucharest@kienbaum.com</p>
--	---	---	--	--